



**SISTEMA QUINTANARROENSE DE COMUNICACIÓN SOCIAL**  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026**  
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PUBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de crédito	Peso	México	0	0
Títulos y valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos financieros internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo	Peso	México	0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de crédito	Peso	México	0	0
Títulos y valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos financieros internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo	Peso	México	0	0
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	13,774,512.42	6,568,267.90
<b>TOTAL DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS</b>	Peso	México	13,774,512.42	6,568,267.90

BAJO PRÓTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR.

**MTRO. ARMANDO DAVID ALVAREZ ZARATE**  
**DIRECTOR DE CONTABILIDAD**

**LIC. ALMA BEATRIZ GARCÍA MUÑOZ**  
**DIRECTORA GENERAL DEL SQCS.**

**MTRA. MARÍA GUADALUPE INZUNZA APODACA**  
**COORDINADORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN**  
**Y MEJORA REGULATORIA**